

Handlingsplan UHR-Innovasjon 2026-2027

UHRs hovedmål 2024-2028

UHR vil øke sektorens gjennomslagskraft gjennom tre strategiske hovedmål:

- **Fremme kunnskap som drivkraft.** UHR skal arbeide for å øke samfunnets investering i høyere utdanning, forskning og innovasjon. Kunnskapssatsing gir flerfoldig tilbake. UHR skal jobbe for gode økonomiske og politiske rammebetingelser, slik at universiteter og høyskoler kan rekruttere godt, tilby et mangfold av utdanninger, utvikle gode fagmiljøer og læringsarenaer, sikre gode karriereløp, være attraktive samarbeidspartnere og bygge kunnskap og kompetanse til gagn for hele samfunnet, nå og framover.
- **Styrke akademisk frihet og ta akademisk ansvar.** UHR skal arbeide for å fremme akademisk frihet og institusjonell autonomi, og for kunnskapen rolle i samfunnet. UHR skal jobbe for like muligheter for tilgang til høyere utdanning, et mangfold av institusjoner, og støtte universitetene og høyskolene som steder for fri debatt, åpenhet, toleranse og etiske standarder. UHR skal bidra til ansvarlig bruk av kunstig intelligens og annen transformerende teknologi. UHR skal synliggjøre verdien av kunnskap, og vise at utdanning, forskning, innovasjon og formidling er betingelser for å håndtere nåtidige og framtidige samfunnsutfordringer.
- **Samarbeide for bærekraftig samfunnsutvikling.** Universitetene og høyskolene løser samfunnsoppdraget sitt i dialog med myndighetene, og i et samspill med kunnskapssektoren, næringsliv, organisasjoner og samfunnsaktører ellers. UHR skal bidra til å styrke dette samarbeidet og arbeide for en kunnskapsbasert utvikling av samfunnet. Kunnskapen er internasjonal. Mobilitet, samarbeid og deling er forutsetninger for kvalitet, nyskaping, brobygging og for å håndtere nasjonale og globale utfordringer. UHR skal jobbe for ansvarlig internasjonalt kunnskapssamarbeid, også med ikke-demokratiske land.

I perioden 2025–2027 vil styret særlig prioritere:

- Akademisk frihet, autonomi og demokrati
- Kvalitet i utdanning, forskning og innovasjon – for et bærekraftig samfunn
- Åpenhet og ansvarlig internasjonalt samarbeid
- Kunnskap for totalberedskap
- Et helhetlig og inkluderende utdanningssystem

UHR-Innovasjon

UHR legger et bredt innovasjonsbegrep til grunn:

- Innovasjon er nye eller vesentlig forbedrede produkter, tjenester, prosesser, organisasjonsformer eller kommunikasjonsformer, som tas i bruk og som gir økt verdiskaping og/eller samfunnsnytte.
- I UH-sektoren er FoU, utdanning og formidling fundamentet for innovasjon og samtidig midler for å fremme innovasjon.
- Innovasjoner er forskningsbaserte når kompetanse, kunnskap og ideer som springer ut av forskningsaktiviteter benyttes i utviklingen av forbedrede produkter, tjenester eller prosesser.
- Innovasjoner omfatter både bidrag til å sikre økonomisk og bærekraftig vekst og konkurranseevne, og bidrag til økt samfunnsnytte i form av bedre offentlige tjenester eller et mer velfungerende samfunnssystem.

UHR-Innovasjon satsingsområder	Handlinger	Verktøy
Kunnskap i bruk	• Aktivt bidra for å sette innovasjon på den politiske dagsordenen og påvirke relevante politiske prosesser for å fremme forskningsbasert innovasjon. • Dele erfaringer, beste praksis, og synliggjøre UH-sektorens innovasjonsbidrag nasjonalt og internasjonalt. • Fremme kultur og rammebetingelser for at studenter og forskere kan omsette mer kunnskap til praksis og utvikle nye løsninger. • Bidra til at innovasjonsperspektivet inngår i UHRs samlede arbeid gjennom tett samarbeid med fag- og fellesstrategiske enheter i UHR.	• Webinarer • Møter • Seminarer • Arbeidsgrupper • Dialogmøter • Høringer
Infrastruktur, virkemidler og kommersialisering	• Styrke rammevilkår og arbeide for strukturer, virkemidler og regelverk som fremmer kommersialisering fra forskning, sosial innovasjon, studentinnovasjon og nyskaping i UH-sektoren. • Arbeide for å styrke koblingen mellom akademia, næringsliv og offentlig sektor, og synliggjøre UH-sektoren sin rolle. • Arbeide for å styrke finansieringsordninger og insentiver som fremmer innovasjon fra UH-sektoren, inkludert student- og forskningsdrevet innovasjon.	• Høringer • Dialogmøter • Arbeidsgrupper • Arenaer for politisk påvirkning
Merittering, karriere og kompetanse	• I samarbeid med UHR-Forskning og UHR-Utdanning bidra til utvikling av ph.d. ordningen. • Arbeide for å styrke merittering for innovasjonsarbeid.	• Høringer • Følge prosess til ekspertgruppe for doktorgradsprogrammet

	• Arbeide for at studenter, inkludert ph.d. kandidater får erfaring med innovasjon som en del av utdanningsløpet.	• Følge NOR-CAM/CoARA arbeidet • Følge internasjonale føringer på feltet
Kunnskap for bærekraft og totalberedskap	• Fremme innovasjon som verktøy for bærekraft, miljø, grønn omstilling og samfunnssikkerhet. • Diskutere etiske og praktiske utfordringer tilknyttet innovasjon og flerbruksteknologi. • Bidra til tverrsektorielt samarbeid mellom UH-sektoren, næringsliv, sivile og militære beredskapsaktører, og myndigheter for å styrke beredskap.	• Høringer • Webinar • Dialogmøter