

# UHRs strategi 2008-2010

## 1 UHRs visjon og rolle

### 1.1 Visjon

UHR skal bidra til utviklingen av Norge som kunnskapsnasjon på høyt internasjonalt nivå.

### 1.2 Rolle

UHR skal skape politisk og samfunnsmessig forståelse for høyere utdanning og forskning og den betydning og nytteverdi dette har for samfunnsutviklingen. UHR skal forsvare grunnleggende verdier for sektoren, og arbeide for å påvirke den politiske fordeling av ressursene til fordel for høyere utdanning og forskning. For å oppnå dette skal UHR være en sentral premissleverandør til Storting og regjering og en viktig utdannings- og forskningspolitisk aktør, blant annet ved å utarbeide og formidle synspunkt på viktige utdannings- og forskningspolitiske saker, statsbudsjett og forskningsmeldinger

UHR skal bidra til å skape møteplasser i Norge for debatt som kan bidra til erfaringsutveksling om og utvikling av høyere utdanning og forskning. Dette skal UHR oppnå gjennom nært samarbeid med andre sentrale institusjoner, organisasjoner og etater.

UHR skal bidra til samarbeid og arbeidsdeling for å oppnå best mulig kvalitet i høyere utdanning og i forskning og forskerutdanning. UHR skal også koordinere tiltak mellom, og yte service overfor medlemsinstitusjonene. Internt i sektoren skal UHR være møteplassen for debatten om høyere utdanning og forskning i samspillet mellom institusjonene i UHRs representantskap, styre, fakultetsmøter, nasjonale råd og utvalg.

UHR kan gjennomføre prosjekter for offentlige myndigheter, internasjonale organ eller på vegne av medlemsinstitusjonene der hensikten er utvikling av felles/bedre grunnlagsmateriale og styringsinformasjon for institusjonene.

## 2. Fellesmål for utdanning, forskning og utvikling (FoU)

### 2.1 Økonomiske rammebetingelser

UHR skal:

- synliggjøre behovet for langsiktighet og forutsigbarhet i finansieringen av universiteter og høyskoler.
- arbeide for at basisbevilgningen til institusjonene styrkes slik at institusjonene får nødvendig handlingsrom for faglig utvikling og tilpasning.
- være en aktiv medspiller for institusjonene når finansieringsmodellen skal evalueres i 2009, herunder også eventuelle indikatorer for formidling og lærebøker.

### 2.2 Nasjonal koordinering

UHR skal:

- stimulere til tiltak som kan bidra til at potensialet og ressursene ved institusjonene utnyttes optimalt gjennom koordinering og godt samspill.
- være en pådriver for forbedring av rammebetingelsene for tettere samspill mellom institusjonene og andre aktører (randsoneinstitusjonene, forskningsinstitutter, offentlig sektor, næringsliv).

- arbeide for insitamenters som kan stimulere medlemsinstitusjonene til å inngå i allianser og/eller partnerskap med hverandre og med andre forskningsutførende institusjoner nasjonalt og internasjonalt for å møte behov for kunnskap og kompetanse.
- fremme tiltak som styrker institusjonenes rolle som kompetente, aktive og relevante bidragsytere til innovasjon og kompetanseutvikling.
- arbeide for at UHRs medlemsinstitusjoner blir informert og hørt i viktige utdannings- og forskningspolitiske spørsmål, tiltak og prosesser.
- bidra til bedre koordinering av synspunkter og tettere samspill med Forskningsrådet i viktige forskningspolitiske spørsmål der partene har felles mål og interesser.

### **2.3 Samvirke mellom utdanning, forskning og utvikling**

UHR skal:

- stimulere til tiltak for at institusjonene kan videreutvikle sin egenart som helhetlige FoU- og utdanningsinstitusjoner og fremme gode former for samvirke mellom de to aktivitetene.
- bidra til å definere, klargjøre og formidle hva forskningsbasert undervisning skal innebære.

### **2.4 Internasjonalisering**

UHR skal:

- være et talerør for medlemsinstitusjonene overfor myndighetene i utforming av nasjonal strategi og politikk på internasjonaliseringsområdet.
- bidra til at internasjonale aspekt integreres i institusjonenes utdannings- og forskningsaktiviteter.
- øke oppmerksomheten på internasjonalisering i alle UHRs utvalg og råd ved at internasjonalisering mandatfestes.
- argumentere for at nye nasjonale satsinger på land og regioner får nødvendig finansiering for at institusjonene skal kunne følge opp med forsknings- og utdannings samarbeid.
- bidra til at erfaringer fra mobilitet av studenter og ansatte kan brukes til god internasjonalisering hjemme.
- arbeide for å øke den internasjonale mobiliteten blant studenter og ansatte
- arbeide for at alle typer av organisert studie-/praksisopphold i utlandet gir uttelling for institusjonene og verdsettes som en viktig del av internasjonaliseringsarbeidet.
- bidra til bedre samspill mellom forskningssamarbeid og studentutveksling.
- representere institusjonene i internasjonale samarbeidsorgan som Det nordiske universitetssamarbeid (NUS), European University Association (EUA) og Europarådet, og bringe informasjon om det som skjer utenfor Norge til medlemsinstitusjonene.
- koordinere arbeidet med internasjonalisering i forhold til SIU, NOKUT, Norad og UD.
- arbeide for økt bevissthet om betydningen av internasjonalt utdannings samarbeid i bistandssammenheng.

### **2.5 Likestilling**

UHR skal:

- være et talerør for medlemsinstitusjonene overfor myndighetene i utforming av nasjonal strategi og politikk på likestillingsområdet.

- øve påtrykk overfor myndighetene, institusjonene selv og overfor initiativtakere og utøvere av forskning på sektoren, om integrering av likestillingsaspektet i virksomheten.
- øke vektleggingen av likestilling i alle UHRs utvalg og råd ved mandatfesting.
- bidra til at likestillingsaspektet integreres i institusjonenes utdannings- og forskningsaktiviteter.
- legge til rette for koordinering og erfaringsutveksling mellom institusjonene.
- legge til rette for lederopplæring og informasjonsarbeid om mekanismer knyttet til likestilling og kjønn i arbeidslivet generelt og universitets- og høgskolesektoren spesielt.
- veilede institusjonene ved behov.

## 2.6 Språkpolitikk

UHR skal:

- arbeide for en bevisstgjøring i forhold til valg av både undervisnings- og publiseringsspråk, basert på følgende prinsipper:
  - Undervisningsspråket ved universiteter og høyskoler bør til vanlig være norsk.
  - Samisk og norsk er likestilte offisielle språk. Samisk språk skal derfor likestilles med norsk i de institusjoner og fag der det er naturlig.
  - Engelsk og andre fremmedspråk kan brukes i de sammenhenger der det er faglig hensiktsmessig og/eller nødvendig.
  - Vitenskapelig publisering og formidling skal skje på det språk som er mest relevant og naturlig for det aktuelle fagmiljøet og tilpasset aktuell målgruppe.
- oppfordre institusjonene til å utarbeide språkstrategier som sikrer parallellspråklighet, dvs. norsk som nasjonalt fagspråk og engelsk som internasjonalt fagspråk.

## 3. Mål for utdanningsvirksomheten

UHR skal:

- arbeide for nye studieplasser og rekruttering til høyere utdanning for at universitets- og høyskolesektoren skal kunne imøtekomme voksende studentkull som er varslet fram mot år 2016, og for å dekke behovet for kvalifisert arbeidskraft innenfor sentrale yrkesfelt.
- være pådriver for at utdanningsinstitusjonene skal la internasjonalisering inngå i institusjonenes strategi, fag- og studieplaner og i ordinær administrativ virksomhet.
- arbeide for at kvalitetssikringstiltak bidrar til reell forbedring av utdanningskvaliteten.
- bidra til bevissthet om at undervisning og veiledning skal bygge opp under målfestet læringsutbytte for studiet.
- bidra til kompetansegivende livslang læring på alle nivåer.
- arbeide for at læringsmiljøutvalgenes myndighet og betydning styrkes.
- arrangere møteplasser der universitetene og høyskolene kan diskutere aktuelle utdanningsstrategiske spørsmål.
- styrke oppmerksomheten på etikk i norsk høyere utdanning.
- arbeide for rammebetingelser som gjør det mulig å kombinere forskning, utvikling og faglig oppdatering med undervisning.
- bidra til å forenkle arbeidet med å utvikle fellesgrader og cotutelle-avtaler, og arbeide for at det innføres økonomiske insentiver for slike avtaler i finansieringssystemet.
- med bakgrunn i tilbakemeldinger fra universitets- og høyskolesektoren videreføre arbeidet med å utvikle en felles forståelse for karaktersetting.

## 4. Mål for forsknings- og utviklingsvirksomheten

UHR har en viktig oppgave i å synliggjøre behovet for økt vekst i forskningsmidlene. Institusjonene trenger større handlingsrom for utvikling av flere internasjonalt ledende miljøer og nødvendig bredde i forskningen. Institusjonene trenger også støtte til økt aktivitet og kvalitetsheving innen utviklingsarbeid og innovasjon. For UHR er forskning og kunstnerisk utviklingsarbeid sidestilt.

UHR skal:

- arbeide for full kostnadsdekning av reelle utgifter til stipendiatstillinger og eksternt finansierte forskningsprosjekter.
- arbeide for økte ressurser til vitenskapelig infrastruktur og bidra til at de som har behov for det, får tilgang til infrastrukturen.
- arbeide for at forskningsfondet må økes og at avkastningen brukes i forhold til tidligere intensjoner om å styrke norsk grunnforskning, ikke til øremerkede bevilgninger.
- fremme rekrutteringstiltak på områder der behovet er stort. UHR vil arbeide for økt rekruttering i henhold til det dokumenterte behovet for flere forskere.
- arbeide for at det etableres flere forskerskoler, at kriteriene for forskerskoler avklares, og at forskerskolene sikres tilstrekkelig finansiering .
- arbeide for at ordningen med nærings-PhD blir et attraktivt tilbud for bedrifter og doktorstudenter og for at ordningen utvides til andre grupper, herunder fag og studier som retter seg mot yrkesutøvelse i offentlig sektor.
- stimulere til at det etableres doktorgradsprogrammer som er tilpasset profesjonsutdanningene ved høyskolene.
- styrke oppmerksomheten på etikk i norsk forskning.
- stimulere til etablering og videreutvikling av førstelektorprogrammene.
- fortsatt være en pådriver for at forskersamfunnet, nasjonalt og internasjonalt, skal få fri tilgang til vitenskapelige resultater (Open Access).

## 5. Mål for formidling og samfunnskontakt

UHR skal:

- bidra til å synliggjøre UH-institusjonenes spesielle rolle som forskningsformidler og drivkraft i samfunnet. Dette gjelder både formidling av forskningsresultater og kunstnerisk og annet utviklingsarbeid.
- fremme betydning av god forskningsformidling og samfunnskontakt.
- synliggjøre forskningens betydning for samfunnsutviklingen.
- være en arena for erfaringsutveksling og kompetanseheving innenfor formidling og samfunnskontakt.

*Sist endret 8.05.08 os/gb/ os7.08.08/ os/gb11.08/13.08*

*uhrs strategi 2008-1010-3.doc*